

เอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการประจำส่วนงาน
คณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
ครั้งที่ ๔/๒๕๖๙ วันพฤหัสบดีที่ ๑๖ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๙

ระเบียบวาระที่๕.๑.....

ผู้เสนอ รองคณบดีฝ่ายนโยบาย แผน และคลัง

เรียน คณะกรรมการประจำส่วนงาน

เรื่อง ๑. การประเมินความพร้อมตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงมหาวิทยาลัย

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙

๒. การรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง รอบ ๖ เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

สาระสำคัญ

๑. คณะขอรายงานการประเมินความพร้อมตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงมหาวิทยาลัย

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙

๒. คณะขอรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง รอบ ๖ เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(ตุลาคม ๒๕๖๘ – มีนาคม ๒๕๖๙) โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบมานี้

() เพื่อทราบ

() เพื่อพิจารณา

มติที่ประชุม

.....
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มณฑิรา ยุติธรรม

รองคณบดีฝ่ายนโยบาย แผนและคลัง

ชื่อส่วนงานคณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์
แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2569

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (3) :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (4) :

1. World Class Research & Innovation 2. Innovative Education and Authentic Learning 3. Policy advocacy Leaders in Professional/Academic Services and Excellence in Capacity Building for Sustainable Developments Goals 4. Management Innovation for Sustainability	1. World Class Research & Innovation 2. Graduates with Desired Characteristics of Mahidol University and the World Class Talents 3. Excellence/Trendsetter in Professional and Academic Services for Sustainable Society 4. Management for Sustainability
--	--

ยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน (5) :

เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ส่วนงาน/หน่วยงาน (6) :

1. งานวิจัยที่สร้างผลกระทบ 2. การศึกษาที่ยั่งยืน 3. การให้บริการและฝึกอบรมแบบมืออาชีพ 4. ความเป็นเลิศในการดำเนินงานและความยั่งยืนทางการเงิน	1. Research Utilization 2. Industrial and Service Oriented Education 3. Professional Services & Training 4. Management for Sustainability
--	--

ภารกิจด้านการบริหารจัดการ

ภารกิจด้านการบริหารจัดการ

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2569

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (10) : ด้านการดำเนินงาน (O)

เหตุการณ์ความเสี่ยง (11)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI) และกำหนดค่าเป้าหมาย (12)	แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง (13)	แผน/ผล	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (14)												ระดับความเสี่ยงต่อการจัดการความเสี่ยง (15)				ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ (16)	ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง (17)			ผลลัพธ์ที่ได้ (18)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ด้านของผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง		ระดับโอกาสเกิด	ระดับผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
				ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.									
1. ความเสี่ยงจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงต่อเนื่องจนถึงเป็นศูนย์	มีการดำเนินโครงการ Low Carbon Faculty อย่างต่อเนื่องและสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้	แผน													2	3	ต่ำประสิทธิผล	ปานกลาง	ส่วนงานและมหาวิทยาลัย	1	1	ต่ำ	ผลการดำเนินงาน Carbon Neutrality โดยกำหนดเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจก ทั้ง 3 scope แล้ว และนำแผนงานเสนอในที่ประชุมโครงการ Low Carbon Faculty เรียบร้อยแล้ว ขณะนี้ได้ประสานงานขอข้อมูลผู้เกี่ยวข้อง อยู่ในช่วงดำเนินการเก็บข้อมูล ได้รับข้อมูลบางส่วนแล้ว
			ผล																					ผลตัวชี้วัดความเสี่ยง. โดยผลตามตัวชี้วัดของคณะ อยู่ระหว่างการประเมินผล สามารถนำมาบริหารจัดการเพื่อควบคุมความเสี่ยงระยะยาวได้
2. ความเสี่ยงด้านระบบความปลอดภัย - อันตรายจากกริดเพลิงไหม้	จำนวนครั้งการเกิดอัคคีภัย เท่ากับ 0	มีการตรวจสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าให้พร้อมใช้งาน / กำหนดมาตรการการนำอุปกรณ์ไฟฟ้าเข้ามาในคณะ / ติดตั้งถังดับเพลิงพร้อมใช้งาน	แผน													2	3	ด้านความปลอดภัย	ปานกลาง	ส่วนงาน	1	2	ต่ำ	ผลการดำเนินงาน มีการตรวจสอบระบบไฟฟ้าเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ติดตั้งถังดับเพลิงตามแผนงานเรียบร้อยแล้ว
			ผล																					ผลตัวชี้วัดความเสี่ยง ปัจจุบันสามารถควบคุมความเสี่ยงได้โดยมีการดำเนินการตามแผน
3. ความเสี่ยงด้านความก้าวหน้าทางวิชาการของอาจารย์	บุคลากรต้องมีผลงาน และภาระงานให้ครบตามหลักเกณฑ์การขอตำแหน่งทางวิชาการ และมีการวางแผนการเสนอขอตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น ปีละ 2 คน	จัดทำแผนกลยุทธ์ สนับสนุนและเสริมสร้างศักยภาพเพื่อความก้าวหน้า ตามสายอาชีพของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน	แผน													3	2	ต่ำประสิทธิผล	ปานกลาง	ส่วนงาน	3	2	ปานกลาง	ผลการดำเนินงาน คณะมีการดำเนินการส่งเสริมความก้าวหน้าทางวิชาการ โดยมีโครงการ Flagship การพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายวิชาการ และมีการจัดแผนพัฒนาบุคลากร Training Roadmap ให้กับบุคลากร
			ผล																					ผลตัวชี้วัดความเสี่ยง. อยู่ระหว่างการดำเนินการและมีอาจารย์เสนอขอตำแหน่งทางวิชาการอย่างต่อเนื่อง บุคลากรเข้ารับการพัฒนา Training Roadmap อย่างต่อเนื่อง
4. ความเสี่ยงการบุกรุกทางไซเบอร์ (Cyber attack)	1) การบุกรุกโจมตีโดยผู้ไม่ประสงค์ดี สามารถตรวจจับและป้องกันได้ (Failed Login Attempts) มากกว่า 3000 ครั้ง /เดือน 2) การถูกเจาะเข้าระบบได้ต้องน้อยกว่าร้อยละ 1	ภายในคณะ 1) ปรับปรุงโปรแกรม Firewall (Firewall/ptables) บนเครื่องแม่ข่าย 2) ปรับปรุงโปรแกรมตรวจจับการบุกรุก IDS อาทิ Fail2Ban และ AIDE 3) เครื่องมือติดตามการใช้งานเครือข่าย 4) ระบบสำรองข้อมูลรายวัน 5) ทำ Snap-shot เครื่องแม่ข่ายทั้งหมดทุก 3 เดือน 6) การปรับปรุง Antivirus เครื่องผู้ใช้งาน 7) Incident Response Procedure ของกองไอที 8) IT Security Policy มหาวิทยาลัย	แผน													2	3	ด้านความปลอดภัย	ปานกลาง	ส่วนงานและมหาวิทยาลัย	1	2	ต่ำ	ผลการดำเนินงาน 1. ปรับปรุง Rule ใน Fail2Ban 2. Update OS patch ราย 2 อาทิตย์ 3. สำรองข้อมูลทุก 3 วัน 4. ทำ Snap-shot ทุก 3 อาทิตย์
			ผล																					ผลตัวชี้วัดความเสี่ยง 1. ตรวจจับได้มากกว่า 3000 ครั้ง 6 เดือน 2. ยังไม่ถูกเจาะระบบ

